Diözesan-
Caritasverband für das
Erzbistum Köln e.V.

ERZBISTUM KÖLN

In Führung gehen?!

Qualifizierung
für Nachwuchsführungskräfte und Potenzialträger/innen
in kirchlichen/caritativen Organisationen

Die Qualifizierung

Zielgruppe

Die Qualifizierungsreihe richtet sich an Potenzialträger/innen des Erzbischöflichen Generalvikariats Köln und den angeschlossenen Dienststellen, der Caritas- und Fachverbände im Erzbistum Köln sowie der Rendanturen und Gemeindeverbände, die sich für die Übernahme einer Führungsaufgabe interessieren und mit Hilfe der Qualifizierung einen Einblick in Managementthemen erhalten möchten und erste Managementkompetenzen aneignen möchten. Ebenso richtet sich die Fortbildung an Personen aus den genannten Organisationen, die für sich in Erfahrung bringen möchten, ob die Übernahme einer Führungsaufgabe für sie in Frage käme.

Maximale Teilnehmerzahl: 12 Personen

Ziele der Qualifizierung

- Selbstreflexion der eigenen Position und Haltung in Bezug auf Führung
- Selbstverantwortung und -organisation von Lernen und Arbeiten
- Auseinandersetzung mit Haltungen, Grundsätzen, Aufgaben und Instrumenten von wirksamer Führung
- Erarbeitung einer individuellen „Grundausstattung Führung“
- Selbstreflexion von Motiven, Werten, Kompetenzen und Potenzialen
- Individuelles und exemplarisches Erproben von Führungspraxis
- Vorbereitung auf die Übernahme und Umsetzung von Führungs- und Leitungsaufgaben im kirchlichen Rahmen
- Stärkung der sozialen und kommunikativen Kompetenzen durch Lernen in (Projekt-) Gruppen und Lerntandems

Merkmale der Qualifizierung

- Das Lernen, Trainieren und Reflektieren werden durch die Seminartage, die Einsatzbereiche, Lerntandems, Hausaufgaben, Coaching-Angebote und ein kollegiales Netzwerk unterstützt.
- Die Qualifizierung unterstützt die berufliche Entwicklung von potenziellen Führungs- und Leitungskräften.
- Die Qualifizierung klärt und stärkt Potenziale und Ressourcen.
- Sie fördert insbesondere Selbstverantwortung und -organisation.

Auftakt-Workshop
07.10.2021, 09:00 Uhr – 13:00 Uhr, Erzbischöfliches Generalvikariat

- Kennenlernen der Teilnehmenden und Kursleitung
- Vorstellung der Ziele, Inhalte, Lernformen und Rahmenbedingungen
- Klärung der Erwartungen
- Vereinbarungen

Workshop 1 – Führungshaltung
25. und 26.10.2021, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr, Kardinal-Schulte-Haus (mit Übernachtung)

- Die ideale Führungskraft: Führungs-Rollen und -Rollenvorbilder
- Persönliches Führungsmotiv und -verständnis
- Führungsstile und -Modelle
- Führung in kirchlichen Einrichtungen – eine anspruchsvolle Herausforderung
- Wirksam führen
- Kommunikation: Aktives Zuhören und Nachfragen

Workshop 2 – Führungsgrundsätze
und Kollegiale Coaching Konferenz 1
29. und 30.11.2021, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr, Kardinal-Schulte-Haus (mit Übernachtung)

- „Das Hirtenprinzip" – Literaturstudium
- Ergebnisorientierung
- Beitrag zum Ganzen
- Konzentration auf Wesentliches
- Stärken nutzen und ausbauen
- Vertrauen entwickeln
- Positiv Denken

Informationen zum Instrument der Kollegialen Coaching Konferenz finden Sie unter den „begleitenden Lernformen"

Workshop 3 – Führungsaufgaben
und Kollegiale Coaching Konferenz 2
11.01.2022, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr, Erzbischöfliches Generalvikariat

- Für Ziele sorgen
- Menschen entwickeln und fördern
- Kontrollieren
- Organisieren
- Entscheiden
- Kommunikation: Kritik, Forderung, Lob und Bitte

Kollegiale Coaching Konferenz 2
15.02.2022, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr, Erzbischöfliches Generalvikariat

Informationen zum Instrument der Kollegialen Coaching Konferenz finden Sie unter den „begleitenden Lernformen".

Workshop 4 – Führungsinstrumente
und Erfahrungsaustausch „Führung im Alltag"
21. und 22.03.2022, 09:00 Uhr – 17:00 Uhr, Kardinal-Schulte-Haus (mit Übernachtung)

- Besprechungen leiten und moderieren
- Ideen für agile Meetings
- Instrumente zur Mitarbeiterförderung
- Instrumente für Selbstorganisation & -verantwortung
- Teams bei Entscheidungen miteinbeziehen
- Persönliche Arbeits- und Stärkungsmethoden
- Managen von Chefs und Kollegen

Abschluss-Workshop
26.04.2022, 09:00 Uhr – 13:00 Uhr, Erzbischöfliches Generalvikariat

- Betrachtung der persönlichen und kollegialen Entwicklungen
- Impulse für die berufliche Laufbahn
- Quiz
- Feedback

Begleitende Lernformen

Selbsteinschätzung mit dem Bochumer Inventar zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung

Beim Bochumer Inventar zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung (BIP) handelt es sich um einen Online-Fragebogen, mit dem 17 berufsbezogene Aspekte der Persönlichkeit effizient und systematisch durch ca. 180 Fragen erfasst werden. Der Fragebogen wurde von der Ruhr-Universität Bochum erstellt und wird stetig weiterentwickelt, sodass bislang Daten von über 11.000 Personen erhoben und in die Auswertung der Standardwerte mit einfließen konnten.

Vor dem ersten Workshop erhalten Sie Ihren individuellen Link zum Online-Fragebogen. Die Bearbeitungszeit beträgt ca. 45 Minuten. Die Auswertung Ihrer Ergebnisse erhalten nur Sie persönlich von der Ruhr-Universität Bochum. Im Anschluss ist ein Rückmeldegespräch mit der Trainerin oder der Personalentwicklung bzw. Personalabteilung der entsendenden Organisation vorgesehen.

Entwicklungsgespräche mit persönlichen Vorgesetzten

Ihre direkten Vorgesetzten sollen unmittelbar bei Ihrer Entwicklung eingebunden werden, daher sind mindestens zu Beginn und zum Abschluss der Qualifizierungsreihe Entwicklungsgespräche vorgesehen.

Themen zu Beginn der Qualifizierung:

- Vereinbarung von konkreten Lernzielen für die Qualifizierung
- Vereinbarung von individuellen Entwicklungszielen
- Vereinbarung von Unterstützung, Kontrollschritten und Feedback während der Qualifizierung

Themen zum Abschluss der Qualifizierung:

- Reflexion des Erlernten während der Qualifizierung
- Feedback
- Überprüfung der gesetzten Entwicklungsziele

Mitarbeitende im Erzbischöflichen Generalvikariat und den angeschlossenen Dienststellen sowie den Rendanturen können ergänzend auch Entwicklungsgespräche mit der Abteilung Personalentwicklung und Gesundheit führen.

Kollegiale Coaching Konferenzen

Die Kollegiale Coaching Konferenz (KCK) ist ein strukturierter Beratungsprozess, der eine Reflexion, neue Einsichten, Problemlösungen und eine Erweiterung des Handlungsspektrums der Teilnehmenden ermöglicht und bei dem die Teilnehmenden durch Wahrnehmen verschiedener Rollen (Anliegen-Geber/in, Interviewer/in und Berater/in) aktiv beteiligt werden. Die Themen/Anliegen des Coachings werden aus dem individuellen Arbeitsumfeld eingebracht. Bei der Bearbeitung werden die Teilnehmenden aktiv am kollegialen Coaching beteiligt. So bietet die Beratung für alle Teilnehmenden einen persönlichen Gewinn.

Während der Qualifizierung sind zwei KCK fester Bestandteil. Die Coaching-Gruppe kann im Anschluss an die Qualifizierung eigenständig fortgeführt werden.

Einzelcoaching

Das Einzelcoaching ist ein vertrauliches Beratungsgespräch zwischen Coachee und Coach. Hierbei erfolgt die individuelle Bearbeitung spezifischer Anliegen aus dem eigenen Arbeitsbereich. Alle Teilnehmenden haben die Option auf zwei Einzelcoachings. Die Teilnahme an mindestens einem Coaching ist verpflichtend.

Lerntandems

Als zusätzliche Lernform ist das Lernen in Tandems von jeweils zwei Teilnehmenden vorgesehen. Gebildet werden die Tandems während des ersten Workshops. Die Lerntandems treffen sich außerhalb der angegebenen Termine zur Umsetzung von Lern- und Praxisvorhaben, Mutproben bzw. Experimenten etc. Die Teilnehmenden müssen einen Nachweis von mindestens 8 Stunden erbringen.

Referentinnen und Referenten

Kursleitung
Vivian Thum, Bonn
M. A. Pädagogik, Psychologie, Psychosomatik
DBVC-zertifizierte Businesscoach, Agile Coach, Professional SCRUM Master
Ausbildung zur modernen Mentaltrainerin, Ausbildung in der Beratung
zum Bochumer Inventar zur berufsbezogenen Persönlichkeitsbeschreibung
Inhaberin von Vivian Thum Business Coaching

Referent zum Thema „Christliches Menschenbild und Führung“
Bruno Schrage, Köln
Dipl. Theologe, Dipl. Caritaswissenschaftler
Referent für Caritaspastoral und Grundsatzfragen im
Diözesan-Caritasverband für das Erzbistum Köln e. V.

Kursbegleitung
Lena Geuenich
B. A. Business Administration, Trainerin (IHK)
Fachbereichsleiterin Personalentwicklung in der Abteilung Personalentwicklung
und Gesundheit im Erzbischöflichen Generalvikariat

Weitere Informationen

Veranstalter
Die Qualifizierungsreihe wird gemeinsam vom Erzbischöflichen Generalvikariat Köln und dem Diözesan-Caritasverband für das Erzbistum Köln e. V. durchgeführt.

Inhaltliche Informationen und Beratung

Erzbistum Köln | Generalvikariat
Lena Geuenich
0221 1642 1646
lena.geuenich@erzbistum-koeln.de

Diözesan-Caritasverband
für das Erzbistum Köln e. V.
Heike Lammertz-Böhm
0221 2010 260
heike.lammertz@caritasnet.de

Tagungsorte

Die Veranstaltungen finden an verschiedenen Tagungsorten statt.

Erzbischöfliches Generalvikariat

Marzellenstr. 32
50668 Köln

Kardinal-Schulte-Haus

Overather Straße 51–53
51429 Bergisch Gladbach (Bensberg)

Barrierefreiheit

Mobilitätseingeschränkte Personen oder Personen mit besonderem Unterstützungsbedarf bitten wir, uns ihre jeweiligen Wünsche zu benennen. Wir klären in den jeweiligen Tagungshäusern die unterschiedlichen Möglichkeiten ab.

Kosten der Qualifizierung

Die Kursgebühr beträgt 2.800,00 Euro. Die Teilnahmegebühr umfasst alle Veranstaltungen inklusive der begleitenden Lernformen sowie den Kosten für Unterkunft und Verpflegung (ausgenommen sind Speisen und Getränke außerhalb der Seminar- und Mahlzeiten, z. B. abends in der Bar oder auf dem Zimmer).
Die Kursgebühr wird nach Erhalt der Rechnung fällig. Eine Rückerstattung von Teilbeträgen für nicht in Anspruch genommene Leistungen ist nicht möglich.

Anmeldung
Eine Anmeldung ist bis zum 20. August 2021 möglich.

Bitte reichen Sie zur Anmeldung folgende Unterlagen ein:
- Anmeldeformular (Sollte Ihnen dieses nicht vorliegen, wenden Sie sich bitte an die Veranstalter)
- Motivationsschreiben: Kurze Darstellung der individuellen Motivation für das Programm durch den/die Bewerber/in
- Referenz/Befürwortungsschreiben der/des Vorgesetzten:
  Darstellung der Eignung für das Programm sowie Befürwortung der Teilnahme durch die/den Vorgesetzte/n

Der Eingang der Anmeldung wird schriftlich per E-Mail bestätigt.
Die Anmeldung kann vom Veranstalter begründet zurückgewiesen werden.

Erzbistum Köln | Generalvikariat
Hauptabteilung Verwaltung
Abteilung Personalentwicklung und Gesundheit
Fachbereich Personalentwicklung
Marzellenstr. 32, 50668 Köln
oder per E-Mail: weiterbildung@erzbistum-koeln.de

Mit der Anmeldung wird das Einverständnis der Teilnahmebedingungen gemäß dieser Ausschreibung bestätigt.

Rücktritt
Der Rücktritt muss in schriftlicher Form erfolgen. Ein Rücktritt ist bis 20. August 2021 kostenfrei möglich, bis 15. Oktober 2021 wird ein Betrag in Höhe von 200,00 Euro in Rechnung gestellt. Ab dem 16. Oktober 2021 wird der volle Teilnehmerbetrag in Rechnung gestellt. Die vorgenannte Zahlungsverpflichtung entfällt, wenn eine oder ein vom Veranstalter akzeptierte/r Ersatzteilnehmer/in bis zum 1. Workshop benannt wird. Bei Abmeldung während der laufenden Qualifizierung ist eine Erstattung des Teilnehmerbeitrages (auch anteilig) nicht möglich.

Haftung
Bei einer Absage der Qualifizierungsreihe oder einzelner Bausteine aufgrund von Umständen, die die Veranstalter nicht zu vertreten haben, übernehmen diese keine Haftung für die Kosten, die den einzelnen Teilnehmenden entstanden sind (z. B. Verdienstausfall, Fahrtkosten etc.).

Änderungsvorbehalt
Die Veranstalter behalten sich vor, notwendige inhaltliche, methodische oder organisatorische (z. B. räumliche/zeitliche) Änderungen oder Abweichungen vor oder während der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Nutzen der Veranstaltung für die Teilnehmenden nicht wesentlich ändern und sie sich in einem für die Teilnehmenden zumutbaren Rahmen befinden.

Weiterhin behalten sich die Veranstalter vor, die vorgesehenen Referentinnen und Referenten im Bedarfsfall (z. B. Krankheit) durch andere hinsichtlich des Themas gleich qualifizierte Personen zu ersetzen.

Datenschutz
Mit der Anmeldung erklären Sie sich damit einverstanden, dass die von Ihnen angegebenen Daten elektronisch erhoben und gespeichert werden. Die Daten werden nur streng zweckgebunden zur Bearbeitung und Beantwortung Ihrer Anfrage genutzt. Eine Weitergabe der personenbezogenen Daten an Dritte zu einem anderen Zweck erfolgt nicht.

Erzbistum Köln | Generalvikariat
Hauptabteilung Verwaltung
Abteilung Personalentwicklung und Gesundheit
Fachbereich Personalentwicklung
Marzellenstr. 32, 50668 Köln
weiterbildung@erzbistum-koeln.de